

# PROBUSINESS

Beratungsgesellschaft mbH



Referenzen abgeschlossener und laufender S/4HANA-Projekte



# CIO Beratung für Digitalisierungsprogramme

## Software Konzern

### Ausgangssituation / Zielsetzung

- Führender ERP-Lösungsanbieter befindet sich in Business Transformation vom traditionellen onPremise Software Business zu Business to a SaaS Cloud Business Modell
- Verschmelzung und Harmonisierung heterogener Prozesse und Systemlandschaften nach Unternehmensfusionen

### Problemstellung

- Herausforderung: Post Merger Integrationen für ein standardisiertes Business Model
- ~100.000 Mitarbeiter/Anwender in mehr als 80 Ländergesellschaften

### Tätigkeiten

- Beratung zur digitalen Transformation
- Definition und Umsetzung für die globale S/4HANA Roadmap
- Digitalisierung & Automation der end-to-end Prozesse (Quote-to-Cash)
- Integration der zugekauften Unternehmen
- Entwicklung von Lösungen für das Product Lifecycle Management im S/4HANA Standard und für den Roll-Out

### Ergebnis

- Erfolgreiche S/4HANA Konversion als Teil der zentralen Digitalisierungsstrategie
- Bereitsstellung neuer Services und Funktionen (Machine Learning) für die digitale Transformation im Bereich Finance
- Vereinfachung und Automation der Kernprozesse (Quote-to-Cash) und Finanzprozesse (Bankkonten Management, Controlling)



# CIO Beratung

## Unternehmensgruppe Werkzeughandel

### Ausgangssituation / Zielsetzung

- Über Jahrzehnte gewachsenes Business Model
- Eines der modernsten, vollautomatisierten Logistiklager in Europa soll entwickelt und eingeführt werden
- Strategische Partner sollen durch ein Joint-Warehousing enger an das Unternehmen gebunden werden

### Problemstellung

- Eine globale SAP ERP-Instanz und viele SAP / non-SAP Anwendungen
- Globale Präsenz inkl. Emerging Markets (Russland, China, etc.) mit zentraler IT-Organisation in Deutschland

### Tätigkeiten

- Beratung zur digitalen IT-Strategie
- Entwicklung einer Transformation Roadmap zur Erneuerung der digitalen Fähigkeiten mit Application Landscape
- Entscheidungsvorschlag für IT Governance inkl. zentraler vs. dezentraler Governance Optionen
- Entscheidungsvorschlag für zukünftigen ERP-Lösungsansatz

### Ergebnis

- Definierte SAP S/4HANA Roadmap inkl. strategischem Entscheidungsfindungsprozess für die zukünftige ERP-Lösung
- Positionierung von CIO / IT als Business Partner und als Treiber für die Digitale Transformation



# Vorbereitung S/4HANA-Transition

## Unternehmen aus dem Anlagenbau mit 4 Geschäftsbereichen

### Ausgangssituation / Zielsetzung

- Die S/4HANA Transition soll ab 2021 weitgehend durch das interne SAP-Team umgesetzt werden, um spätere Anpassungen zu vermeiden

### Problemstellung

- Das interne SAP-Team hat kein S/4HANA Know-How

### Tätigkeiten

- S/4HANA Kick-off Workshop
- Projektorganisation
- Erarbeitung der Roadmap
- Beratung und laufende Projektbegleitung

### Ergebnis

- Kontinuierlicher, modularer Know-How Aufbau für die internen Mitarbeiter
- Nachhaltiger Projekterfolg



# Migration HANA-DB

Kommunaler Dienstleister, Rheinland

## Ausgangssituation / Zielsetzung

- Das SAP-System läuft mit einer Oracle-Datenbank

## Problemstellung

- Für eine S/4HANA-Migration muss die Oracle-DB durch eine SAP HANA-DB abgelöst werden

## Tätigkeiten

- Prüfung des Altsystems mit Eigenentwicklungen
- Anpassungen der Programme
- Datenbankmigration (SUM-DMO)
- Test und Go-Live

## Ergebnis

- SAP ECC-System mit HANA-Datenbank



# Überarbeitung Berechtigungskonzept

## Kommunaler Dienstleister, Rheinland

### Ausgangssituation / Zielsetzung

- Kein durchgängig dokumentiertes Berechtigungskonzept
- keine einheitlichen Prozesse und Kommunikationswege

### Problemstellung

- Berechtigungskonzept nicht anwendbar für S/4HANA mit Fiori-Oberfläche
- Probleme mit Governance und Wirtschaftsprüfung

### Tätigkeiten

- Konzeptentwicklung für rollenbasierte Berechtigungen
- Abstimmung mit den Fachbereichen
- Implementierung

### Ergebnis

- Berechtigungsmanagement für S/4HANA tauglich und konform zur Governance



# S/4HANA-Prozessanpassungen

## Unternehmensgruppe im Bereich Automatenwirtschaft

### Ausgangssituation / Zielsetzung

- Das Unternehmen befindet sich in der Vorphase für die anstehende S/4HANA Transition

### Problemstellung

- Viele Prozesse in der Logistikabwicklung weichen vom SAP-Standard ab

### Tätigkeiten

- Review der Prozesse mit den Fachbereichen
- Änderungen der Prozessabbildung in den logistischen Modulen
- Design, Build, Test

### Ergebnis

- Standardisierte Prozesse, welche für die S/4HANA-Transition übernommen werden können
- Entzerrung der Komplexität des Transition-Projektes



# Evaluierungsprojekt S/4HANA-Umstellung

Konzern im Bereich Telekommunikation

## Ausgangssituation / Zielsetzung

- Evaluierung zur Risikominimierung für eine S/4HANA-Transition

## Problemstellung

- Unklares Implementierungsszenario
- Kein Überblick auf die kritischen Geschäftsprozesse

## Tätigkeiten

- Prüfung verschiedener S/4HANA Implementierungsszenarios
- Bewertung der Geschäftsprozesse
- Spiegelung gegen die Implementierungsrestriktionen

## Ergebnis

- Transparenz der kritischen Geschäftsprozesse
- Grundlagenerstellung für die Anpassung der kritischen Prozesse und für eine risikominimierte Transition



### **Kontakt**

PROBUSINESS Beratungsgesellschaft mbH  
Dietmar Spingys  
Fritz-Peters-Str. 40  
47447 Moers

Tel.: +49 (0) 2841 – 9987700  
Mobil: +49 (0)1520 – 1581004  
E-Mail: [vertrieb@pbbg.de](mailto:vertrieb@pbbg.de)  
[www.pbbg.de](http://www.pbbg.de)

